



## Sección Segunda





## Momentos de renovación

*Un necesario y profundo debate sobre las estrategias y metodologías de integración en América Latina, surge como consecuencia del agotamiento de los mecanismos de liberación de comercio que se habían establecido en el Tratado de Montevideo, que creó la ALALC en 1960. La creación del Grupo Andino contribuye a impulsarlo. Los artículos incluidos en esta Sección reflejan, en parte, ese debate.*

*Es un debate orientado a capitalizar la experiencia adquirida y a renovar conceptos y métodos de trabajo. No obstante, la acción principal se canaliza a través de las negociaciones gubernamentales que dieron origen a la ALADI en 1980, y luego con el retorno de la democracia en la Argentina y el Brasil, al lanzamiento en 1986 del Programa de Integración y Cooperación entre los dos países.*

*Tres ideas van ganando terreno en el pensamiento y en la realidad. La primera es la de efectuar aproximaciones subregionales al proceso de integración, reconociendo que el ámbito latinoamericano en toda su extensión, tornaba difícil conciliar objetivos con concreciones. La segunda es la de acentuar las aproximaciones sectoriales, avanzando en aquellos sectores donde existían mayores posibilidades de complementación y un ámbito más propicio para la acción conjunta del sector empresario. La tercera es la relación estrecha entre la democracia y la integración. La Cumbre de Acapulco en 1980, significa un impulso decisivo para esta compenetración entre dos ideas fuerza, que habían nutrido el inicio de la construcción europea y luego su ampliación hacia España, Grecia y Portugal. Implica darle al proceso de integración regional una clara dimensión política, trascendiendo al plano comercial que hasta entonces había sido el dominante.*

*Son tiempos de renovación conceptual y metodológica, que terminarían adquiriendo toda su implicancia en el espacio de integración del Sur americano, con la creación del Mercosur y en el espacio andino, con la creación de la Comunidad Andina de Naciones. Son tiempos en los que se perfila el enfoque del regionalismo abierto que predominará a partir de la década de los noventa. ■*



## Capítulo 8

# Tendencias y perspectivas de la integración económica en América Latina (1974)\*

### Proyectos de integración y realidades de integración en una perspectiva histórica

Desde fines de la década del cincuenta los países latinoamericanos se han comprometido formalmente al desarrollo de procesos de integración de sus economías. Los Tratados de Montevideo y de Managua son las expresiones jurídicas principales de dichos compromisos. Los mismos se han formalizado sobre la base de proyectos o programas de integración, en parte influenciados por los imperativos de la coyuntura internacional, en parte por el efecto de demostración de modelos extrarregionales como el de las Comunidades Europeas, y en parte por la incidencia del pensamiento económico elaborado en organismos regionales preocupados por el desarrollo económico regional.

En el caso de la ALALC, es sabido que las distintas fuentes de intereses e ideológicas que alimentan el programa original de integración explican el contenido ambiguo del Tratado de Montevideo con respecto a alguno de los objetivos incorporados en el mismo (por ejemplo el del artículo 54), a la vez que reflejan el conflicto de concepción que a veces en estado latente, en otras en estado manifiesto, ha acudido la marcha de la Asociación a través de los años. El Tratado y muchas de sus resoluciones posteriores son ejemplos elocuentes de lo que se ha podido denominar tendencia al "cinismo legislativo" y al "utopismo legislativo" en el proceso de creación normativa de la región.<sup>1</sup> En ambas hipótesis, la resultante es una distancia mayor o menor entre la norma y lo que los comprometidos desean o pueden cumplir. Examínese como ejemplo la historia de la Resolución 100 (IV) y de su efectividad posterior.

---

\* Artículo presentado en la "Mesa Redonda sobre el Subsistema Latinoamericano y su Participación en el Sistema Internacional", organizada por el INTAL-BID, en Buenos Aires, 3 al 5 de julio de 1974.

<sup>1</sup> Cf. INTAL, "La solución de conflictos en la integración latinoamericana", Serie Estudios, N° 8, 1973.

## Sección Segunda

Pero, estos programas o proyectos de integración han dado lugar o han sido acompañados, o aún en ocasiones han sido superados por acciones concretas de integración encaradas por gobiernos y empresas. Acciones que a pesar de su carácter poco sistemático y aún errático, muestran en su conjunto un progreso significativo en la formación e institucionalización de un sistema económico y político latinoamericano que ha alcanzado ya un grado interesante de interacción entre las unidades que lo componen. Los indicadores clásicos de interacción entre los componentes de un determinado subsistema internacional muestran un contraste claro en el caso de América Latina si se compara la situación en 1960 con la existente en 1974.

Puede demostrarse con cierta facilidad que los países de la región se consideran recíprocamente como mercados valiosos para la proyección externa de sus economías o para el aprovisionamiento de recursos productivos necesarios al desarrollo interno y como modelos a tener en cuenta al encarar sus propios problemas internos. La región es fuente valorada de mercados y de modelos. Antes, la demanda externa, los recursos productivos y las fuentes de inspiración, eran casi exclusivamente extrazonales. A su vez, la red de canales institucionalizados de comunicación entre los países de la región, desbordan ampliamente los de la ALALC, y se manifiestan a veces en marcos multilaterales interamericanos (BID, OEA) o latinoamericanos (CECLA) o en marcos bilaterales formales o informales, permanentes o circunstanciales (comisiones mixtas, intercambio constante en visitas oficiales, etc.)

Cierto es que tales interacciones no se limitan al plano de la cooperación y la integración, y es a veces en el plano del conflicto, donde las mismas tienden a ser más intensas. En menor medida, son viejos conflictos derivados de períodos no lejanos de afirmación territorial. En mayor medida, son nuevos conflictos originados en el interés coincidente y natural de competir por un determinado mercado, por el control de recursos naturales, o por la influencia económica o política determinante dentro de la región. Como todo conflicto internacional a veces su manifestación es más aguda. Sólo la sangre fría y la visión de los verdaderos estadistas permite colocarlos en su lugar al insertarlos en contextos más amplios en que predominan intereses comunes y más esenciales.

Pero no sólo cabría preguntarse si estas situaciones conflictivas son evitables en la configuración de un sistema regional activo, sino también si no son signos saludables del dinamismo que han alcanzado las interacciones a nivel regional. La experiencia histórica a nivel interno y a nivel internacional, parecería demostrar que un conflicto, en sí mismo, no es algo negativo. Lo negativo podría ser no reconocer su existencia pues ello esterilizaría la imaginación necesaria para anticiparlo y regularlo. Y la falta de capacidad para antici-

par o regular conflictos es lo que si podría conducir a manifestaciones negativas y extremas: el conflicto armado. ¿No ocurrió ello en Centroamérica?

En América Latina es entonces fundamental retener la idea de que el conflicto es un componente normal de la vida de relación entre los países y que un proceso de integración no sólo no anula sino que aun puede incentivar los conflictos de intereses. Pero al mismo tiempo, cabe plantear la idea que un proceso de integración a la vez que desata nuevas fuerzas conflictivas permite encuadrar las viejas y las nuevas en un marco de cooperación que posibilita su anticipación y su regulación.

¿No es acaso esta idea la que subyace en todo el esfuerzo de integración europea desde que Jean Monnet redactara su célebre memorándum de mayo de 1950 que conduciría al Plan Schumann? Lo esencial en el plan Monnet-Schumann no es tanto el objetivo de la Federación Europea sino la idea de encuadrar el conflicto secular entre Francia y Alemania en el marco de un sistema europeo de cooperación, que permitiera a la vieja Europa desempeñar un rol significativo en el ya previsible sistema internacional dominado por un entendimiento ruso-americano.

La integración económica y su capacidad de encuadramiento de situaciones conflictivas merecen, por cierto, un análisis más profundo ante la emergencia visible de un sistema latinoamericano dinámico y competitivo, que comienza a presentar algunas características similares a las que en otros subsistemas internacionales condujeron históricamente a la guerra. Negar este tema sería inclinarse por una visión ingenua o romántica de la realidad latinoamericana, exagerarlo sería inclinarse por un pesimismo estéril.

La distinción entre, por un lado, programa o proyecto de integración, como conjunto de objetivos y mecanismos que persiguen un modelo valorado de relaciones recíprocas, y que se formaliza en instrumentos jurídicos internacionales, y por el otro, proceso o realidad de integración, concebido como el conjunto –sistemático o no– de acciones comunes estatales o privadas, orientadas a incrementar el grado de interacción entre los sistemas económicos de un grupo de países, a fin de obtener un determinado grado de unidad interna y/o externa, puede ser útil para evaluar los progresos alcanzados en la llamada “integración latinoamericana”.

Podría entonces afirmarse, que los últimos años se han caracterizado más por una crisis de concepción de los programas o proyectos de integración (por ejemplo del Tratado de Montevideo, de la Resolución 100, del informe de los cuatro, de la Declaración de los presidentes), que por una crisis de los procesos o realidades de integración, en los que se han manifestado avances sustanciales. Ellos se reflejan en el comercio, en empresas conjuntas, en la interacción a nivel empresarial, en el desarrollo de la infraestructura, en acciones comunes en el plano externo, en intercambios de

## Sección Segunda

efectos de demostración u otras formas de influencias, en el acrecentamiento del valor de la variable “latinoamericana” en las políticas externas y aún internas, etc. Avances que deben medirse desde la perspectiva del punto de partida y de lo factible y no desde la de las metas formales y de lo deseable. La primera sería la del político. La segunda la del ideólogo.

### **Los replanteos a los proyectos de la década del cincuenta: la vinculación de las ideas de desarrollo, integración y dependencia**

Cuando en febrero de 1960 un grupo de países latinoamericanos firmó el Tratado de Montevideo y se comprometió a perfeccionar, mediante un programa de liberación y otros instrumentos complementarios, el establecimiento de una zona de libre comercio y a perseverar en sus esfuerzos para arribar a la meta de un mercado común regional, el contexto mundial y regional en que actuaban y sus objetivos inmediatos eran profundamente distintos a los actuales.

En el plano mundial, sólo los más perspicaces vislumbraban en forma nítida el paso de una era de confrontación nuclear al de una confrontación industrial y tecnológica, en la que prevalece el multipolarismo y en la que se atenúa el conflicto ideológico con todo lo que ello significa para el margen de maniobra en el sistema internacional para los países periféricos. Las corporaciones internacionales existían, pero no se las percibía como actores transnacionales esenciales para comprender la trama interna de la vida política y económica mundial. La tecnología era producida, comercializada y consumida. Pero aún no se tenía conciencia de su carácter de mercancía, de las condiciones en que se la negocia, y del valor que tiene el poseer una capacidad propia en materia de creación y negociación tecnológica en función de una participación real en el juego del poder mundial. Los foros de participación internacional eran limitados y todavía no se había producido la innovación institucional que significa la creación de la UNCTAD.

En el plano regional, la intensidad de las interacciones económicas y políticas era reducida. Se limitaban, en el campo económico, al intercambio de productos primarios entre algunos pocos países. Los países de la región eran compartimentos estancos, poco conocidos entre sí, que en muchos casos definían sus relaciones recíprocas en función de situaciones derivadas del siglo pasado. Sus mayores relaciones recíprocas se daban como consecuencia de su participación en el sistema interamericano que en aquel entonces comenzaba un proceso de cambio, en especial, por la creación del Banco Interamericano de Desarrollo.

En cuanto a los objetivos inmediatos que llevan al Tratado de Montevideo de 1960, son conocidos. Estaban directamente vinculados al interés de



### *Tendencias y perspectivas de la integración económica en América Latina (1974)*

los países del llamado “cono sur”, por establecer un marco jurídico que les permitiera continuar y, eventualmente acrecentar, sus corrientes de comercio en términos preferenciales, y superar así el agotamiento y anacronismo relativo de los esquemas bilaterales. Por cierto que la idea del mercado regional estuvo presente en la negociación. Como se señaló antes, el preámbulo del Tratado y algunos artículos como el 54 así lo atestiguan. Pero parece claro que esta idea se presentaba más bien como un objetivo de largo plazo y, que en todo caso, no fue la razón principal que impulsó a la firma del Tratado.

En los años sesenta, entonces y al menos para los países de la ALALC, la idea de integración es percibida por los países en términos de comercio y de un posterior mercado común. La concepción prevaleciente es marcadamente económica y en ella se refleja el pragmatismo de quienes interpretan intereses nacionales inmediatos y, en parte, la racionalidad de quienes se inspiran en los esquemas teóricos de la integración económica elaborados en Europa y los Estados Unidos. La integración es un medio, a veces sólo indirecto y hasta marginal, para maximizar bienestar. Poco tiene que ver con el juego del poder.<sup>2</sup>

Casi quince años después la idea de integración sigue vigente en América Latina. Lo que quizás ha cambiado es el contenido de la idea, la forma en que se concibe e imagina tal integración, su sentido como instrumento en un mundo profundamente distinto y en proceso de cambio acelerado, los motivos por los cuales los países buscan desarrollar acciones conjuntas, que impliquen unidad interna y unidad externa de la región o de parte de ella.

La idea de integración está adquiriendo, en forma gradual pero segura, un claro contenido político, aun cuando es planteada en términos económicos. No se la vincula sólo con comercio, ni siquiera sólo con desarrollo, se la vincula más bien, con la creación de un entorno externo que permita acrecentar la participación real de los países latinoamericanos en el sistema internacional. Se la vincula, asimismo, con la decisión de asegurar la viabilidad económica y política de cada país de la región, en un mundo en que existe una marcada tendencia al congelamiento de la actual distribución del poder. Se la vincula, en la percepción más politizada, con el objetivo de ser actores y no meros espectadores de un proceso histórico apasionante. Se la vincula, por fin, con la toma de conciencia de que es necesario acelerar cambios profundos en las estructuras políticas, sociales y económicas internas, por razones de justicia y como un medio de asegurar la supervivencia como unidades autónomas del sistema internacional.

<sup>2</sup> Cf. Peña, Félix, “El Grupo Andino: un nuevo enfoque de la participación Internacional de países en desarrollo”, en *Estudios internacionales*, N° 22, 1973.

## Sección Segunda

Las sociedades anacrónicas carecerían de la fuerza material y espiritual, suficiente para evitar su marginación y eventual desaparición. La integración es un medio y, para algunos países, uno de los principales, a fin de maximizar poder en el plano internacional y de modernizar las estructuras sociales internas, lo que equivale por cierto a redistribuir poder.

Integración, desarrollo y participación real en el sistema internacional, son tres ideas fuerza indisolubles en la estrategia nacional de muchos países latinoamericanos. Lo pusieron de manifiesto los ministros de Relaciones Exteriores del Grupo Andino en la reunión de 1973. Y sólo han reafirmado al más alto nivel político una relación que ha estado presente desde la Declaración de Bogotá en 1966. Está explícita en la propuesta de la SIECA para el perfeccionamiento y la reestructuración del Mercado Común Centroamericano, y en el proceso de transformación de CARIFTA en CARICOM. Se manifiesta en más de un pronunciamiento oficial reciente de alto nivel.

El Grupo Andino ha sido el principal intento de concretar la asociación de estas tres ideas, en el marco de un programa multilateral coherente y de largo plazo. Contenido el programa en forma embrionaria en la Declaración de Bogotá, luego en el mismo Acuerdo de Cartagena, se lo ha ido desarrollando empíricamente a través de decisiones de la Comisión, que como la del régimen común de inversión extranjera, la del primer programa sectorial de desarrollo industrial, la del programa de creación de tecnología, etc., han definido el perfil político y el modelo de desarrollo y de inserción internacional que privilegian los países miembro.

Las recientes definiciones en el plano financiero e institucional del programa de la Cuenca del Plata (reunión de Buenos Aires), los trabajos que ha encarado el Comité de Alto Nivel en Centroamérica, y los primeros pasos de la Comunidad del Caribe, incluyendo sus estudios en materia de tratamiento a la inversión extranjera, parecen indicar que el replanteo de la concepción original de la integración latinoamericana está llegando a un punto culminante.

Será quizás, en las negociaciones colectivas que este año se realizarán en el marco de la ALALC y en otras iniciativas que se han efectuado al más alto nivel político por parte de Perú y Venezuela, donde se manifestará la oportunidad de extender el replanteo al marco inicialmente establecido en 1960 por el Tratado de Montevideo. El que la oportunidad se manifieste, no quiere decir que ella necesariamente se aproveche.

Quizá lo más interesante es observar que, en última instancia, la concepción misma de la integración y su formulación en programas multilaterales, se está aproximando a las realidades de las acciones integradoras de los últimos años en la región. Es decir, se está identificando cada vez más con las múltiples acciones, que a nivel bilateral o multilateral, que en el plano

### *Tendencias y perspectivas de la integración económica en América Latina (1974)*

subregional o en el de toda la región, que en forma global o sectorial, están desarrollando los países latinoamericanos a fin de organizar un subsistema económico y político internacional, en el que el área de la cooperación supere, neutralice o al menos encuadre al área de conflicto, y que sea funcional a los objetivos de cambio interno y de incremento de participación real en el sistema internacional global.

Parecería existir un menor apego a preconceptos y a instrumentos muchas veces importados. No existe ya un respeto temeroso a una especie de ortodoxia integracionista que antes parecía ineludible. Por el contrario, se observa un saludable afán heterodoxo, que estimula la audacia y la innovación, y un cierto relevo generacional podría explicar el cambio. "Zona de Libre Comercio", "Unión Aduanera", "Programa de Liberación Comercial", "Mercado Común", "Libre circulación en factores", comienzan a ser observados con los ojos a veces poco respetuosos, de quienes se sienten impulsados a probar y aún equivocarse usando medios propios.

Se puede afirmar que el contraste mayor entre la concepción de la integración, su formulación en un programa, y su concreción, tal como parecen darse en estos momentos con lo que ocurría en los años 60, es que en la actualidad en América Latina existe una experiencia en materia de integración.

La experiencia propia acumulada permite, en cierta forma, independizarse de las experiencias externas que eran casi las únicas que existían en los 60. Experiencia propia que puede plantearse al menos en términos negativos. Es decir, de lo que los países latinoamericanos parecerían rechazar o no aceptar en el proceso de integración.

Es posible afirmar, en efecto, que sobre la base de la experiencia de la década anterior los países de la región, no aceptan que sea suficiente la liberación del comercio como instrumento de integración económica; o que sea posible prescindir de mecanismos que creen la oportunidad de una participación real y equitativa de los países menores; o que sea admisible un mecanismo institucional que debilite la posibilidad de que un país defienda su interés nacional en la elaboración de las decisiones conjuntas, pero que a la vez es factible encontrar un mecanismo de cooperación de intereses nacionales que salvaguarde a estos, permitiendo sin embargo la adopción de decisiones efectivas; o que no sea imaginable la compatibilidad al menos en plazos cortos y medianos, de un proceso de integración intenso entre países con sistemas económicos y políticos contrapuestos; o que sea posible disociar los objetivos e instrumentos de unidad interna entre un grupo de países, con los que se refieren a la unidad externa; o que la participación en un proceso de integración, excluya la posibilidad de desarrollar una estrategia internacional de apertura a todo tipo de países y a todo tipo de alianzas. En cada uno de estos puntos, es posible citar experiencias concre-

## Sección Segunda

tas que explican la actitud generalizada al respecto. Donde quizás haya todavía un mayor déficit, es en la imaginación de fórmulas operativas que permitan concretar ideas aceptadas en principio. Pero aquí también puede detectarse un progreso significativo en la organización de técnicos capacitados en el sector público nacional, dedicados a la formulación del interés nacional a través de propuestas destinadas a ser implementadas en marcos bilaterales o multilaterales, regionales o subregionales.

En casi todos los países de la región se han establecido organismos nacionales de integración, que al contar con la posibilidad de identificar y definir fórmulas satisfactorias al interés nacional, introducen un elemento esencial –y que estaba ausente anteriormente– en el proceso de concertación de intereses en el plano multinacional. Quizás pueda señalarse un déficit en la capacidad de imaginación pragmática en los organismos internacionales, en donde burocratización y rutina, han sido a veces fuente de falta de dinamismo y de capacidad de adaptación a las nuevas realidades.

### **Subregionalización y sectorialización en el enfoque de la integración regional: ¿son compatibles con un proyecto global de integración latinoamericana?**

Una de las características más notables de los replanteos que se han efectuado en los programas de integración de la década del cincuenta y, en particular en el de la ALALC, es el de la aceptación gradual de las estrategias subregionales y sectoriales, como una forma de viabilizar y aun de acelerar la obtención del objetivo final de la integración global. Ambas, son percibidas como vías complementarias para encarar la integración global a través de aproximaciones sucesivas e indirectas.

En particular, la idea de la subregionalización significa una reacción con respecto al enfoque original de la ALALC. Se volvió así, a una vieja idea de colocar a los países medianos y menores, en situación previa de participar en condiciones de igualdad en un proceso del cual también participarían los países grandes de la región.

La tradición subregional en realidad es más fuerte en América Latina que la regional. Los proyectos del siglo XIX estuvieron concentrados en el área del Pacífico o en Centroamérica. El Caribe fue siempre una subregión. Aun en los trabajos pioneros de la CEPAL se plantearon ideas de subregionalización. La Carta de Quito de 1948, precede al proceso que llevara a Montevideo. En la reunión de Quitandinha de 1954, una resolución en la que habían trabajado actores de relevancia en el lanzamiento de la idea del Grupo Andino, plantea la aceptación de las aproximaciones subregionales. Y aun en Montevideo estuvo presente la idea de la subregionalización. De

allí que ella no fuera negada explícitamente en el Tratado y se abriera la puerta a la posterior Resolución 222 de 1967, que permitió compatibilizar al Acuerdo de Cartagena con la ALALC.

La idea de la subregionalización, tiene su fundamento económico en términos de equiparación de las posibilidades de aprovechamiento de las ventajas originadas en la formación del espacio económico regional y de evitar las distorsiones, que de lo contrario se producirían a favor de las economías más desarrolladas. Tiene todavía un mayor fundamento político, en términos de acrecentamiento del poder de negociación de los países de "mercado insuficiente" y de "menor desarrollo", frente a los "países grandes" de la región.

También la idea de sectorialización se encuentra en el origen mismo del proceso de integración en los años cincuenta. Se expresa en el instrumento de los acuerdos de complementación industrial, no tanto en la forma en que ellos son utilizados en la ALALC, sino en la forma en que ellos son concebidos en la CEPAL. Basta releer trabajos de la CEPAL y discursos de Prebisch en la época del Comité de Comercio, para reencontrar el enfoque sectorial en toda su plenitud. El contraste, también se observa en el caso de la integración centroamericana con el régimen de industrias de integración, tal como fuera concebido originariamente y luego formalizado. Cuando se formula el Acuerdo de Cartagena, se acentúa la importancia de los programas sectoriales para la estrategia del desarrollo subregional.

En la práctica, la aproximación sectorial implica reconocer que no en todos los sectores de la actividad productiva, es posible o es necesaria la integración. La posibilidad o la necesidad pueden determinarse con criterios económicos o políticos. O ambos a la vez. Por ejemplo, dimensión de la demanda para encarar determinada actividad, existencia de intereses creados (producción ya existente), o vinculación de la actividad respectiva a intereses políticos de valor superior (seguridad nacional). A partir de dicho reconocimiento se actúa con criterio selectivo y en forma relativamente programada, y nuevamente en la programación se recurre tanto a criterios económicos como políticos.

En la instancia actual del proceso de integración en América Latina, no parece necesario cuestionar las ventajas de las aproximaciones subregionales o sectoriales. Son hechos. Quizás más interesante, resulta preguntarse si estos hechos son compatibles con la idea de la integración global de América Latina. Daría la impresión que este interrogante, formulado en relación a la idea de integración global tal como se planteaba, por ejemplo, en Punta del Este en 1973, podría carecer de importancia práctica. Es decir, el interrogante acerca de la compatibilidad de las estrategias subregionales y sectoriales, con la idea de un Mercado Común Latinoamericano.

## Sección Segunda

Y ello debido a que la idea misma de un Mercado Común Latinoamericano, a imagen y semejanza de lo que formalmente debería ser el Mercado Común Europeo, comienza a desdibujarse como factor motor de las relaciones regionales, luego que en Asunción, en el mismo año 1967, se constatará cuán lejos estaban los países de pensar seriamente en ella.

Más sentido tiene el interrogante cuando la idea de la integración global, más que como una meta económica que adopte algunas de las formas clásicas derivadas de la teoría de integración económica, se plantea como la expresión última de una identificación regional frente al resto del mundo. De tal manera, se la entiende como el rechazo de toda posibilidad que en su afán de desarrollo y de participación internacional, los países de la región puedan repetir la experiencia histórica de otras regiones del mundo, que lo hicieron a costa de la división y del enfrentamiento violento. Subregionalización y sectorialización en la integración, implican enfoques parciales pero compatibles desde un punto de vista técnico. La sectorialización puede, por ejemplo, permitir la convergencia de esquemas subregionales, en la medida en que tenga lugar entre países participantes de distintos agrupamientos (por ejemplo, la participación del Mercado Común Centroamericano o del CARICOM, en programas sectoriales del Grupo Andino o con otros países de la AIALC).

Desde el punto de vista político, lo importante es que no impliquen una fragmentación del sistema regional en compartimentos estancos o contrapuestos. En tal sentido, no es tan importante definir en este momento la forma de adoptar en el largo plazo la integración global.

Lo importante es mantener como meta la idea de un sistema latinoamericano, con objetivos, reglas de juego e instituciones comunes, que sea un medio para la expresión nacional de sus componentes y que se integre en forma diferenciada en el sistema internacional global.

Así, ni la región negaría a la nación, ni impediría, por el contrario, facilitar una inserción ventajosa del conjunto de naciones en el conjunto internacional. Y para ello es necesario, en el corto plazo, facilitar el entrecruzamiento de los esquemas subregionales y sectoriales. Por el contrario, tratar en este momento de anticipar la forma que revestirá el proceso en su etapa final, podría significar recaer en algunos errores de la década del sesenta, introduciendo elementos de rigidez ideológica en las relaciones interlatinoamericanas.

### **Una tensión seria: la integración como planteo multilateral y la integración como suma de planteos bilaterales. ¿Es posible conciliar ambos planteos?**

Aún aceptando o basándose, a veces, en la subregionalización y en la sectorialización, la concepción integracionista de la CEPAL fue básicamente

### *Tendencias y perspectivas de la integración económica en América Latina (1974)*

multilateral. Es decir, implicaba la participación conjunta, de al menos varios países latinoamericanos, sobre bases de no discriminación en el desarrollo del comercio y del espacio regional. También la tendencia predominante en ese período en el sistema internacional, en especial a partir del GATT de su artículo I, era hacia el multilateralismo.

La “vía pragmática” de las relaciones económicas regionales, expresada en particular por los países del “cono sur”, era en cambio básicamente bilateralista. Los entendimientos comerciales debían ser país por país. Cuanto más podrían llegar luego a su multilateralización, como consecuencia de la aplicación de la cláusula de la nación más favorecida. En las negociaciones del Tratado de Montevideo de 1960, era eso lo que se buscaba. Se reflejaba así la experiencia histórica de las relaciones regionales. Se llegó al multilateralismo y se le dio forma de zona de libre comercio al instrumento elegido, pues así lo exigía la compatibilidad entre el acuerdo regional y los compromisos internacionales, ya adquiridos o por asumirse. No existía ni vocación ni experiencia multilateral. Y ello se reflejó, tanto en las negociaciones como en la puesta en funcionamiento del Tratado y en la interpretación que originalmente se hizo de sus instrumentos.

Parece observarse ahora un retorno al bilateralismo. Ese retorno se observa no sólo en América Latina sino en todo el sistema internacional, particularmente luego de la crisis del petróleo. Los países aparecen como urgidos por concluir acuerdos comerciales, industriales y tecnológicos con otros países, a fin de asegurarse mercados y recursos. Es propio de períodos en que mercados y recursos comienzan a ser escasos. Y por ello es fácil de comprender el interés nacional envuelto en el retorno al bilateralismo. Como todos los países tienden a practicar el bilateralismo, se debilita el condicionamiento internacional que antes impulsaba a una aceptación, aun contra voluntad, del multilateralismo. Es cierto que la política bilateral país a país siempre ha existido, aun en el marco de políticas y acuerdos multilaterales. Nos estamos refiriendo, por tanto, a un retorno al bilateralismo, como principio ordenador del comercio y de las relaciones económicas entre naciones, cuya expresión máxima podrían ser los acuerdos de trueque.

El bilateralismo puede ser discriminatorio. Si lo es, puede ser un camino directo a una escalada de confrontación económica entre los países del sistema internacional o de un subsistema parcial como el latinoamericano. A veces se ha denominado dicha confrontación “guerra económica”. Y a veces ha precedido las guerras en serio.

La integración como suma de planteos bilaterales podría llegar a ser inmanejable en el tiempo, tanto desde el punto de vista técnico como del político. Si es practicada por los países mayores, podría evocar quizás injustamente los instrumentos clásicos de la relación entre grandes potencias y

## Sección Segunda

países periféricos, incentivaría las desconfianzas y recelos, y aun las políticas pendulares de países potencialmente beneficiarios del interés competitivo de los grandes. Si la tendencia al bilateralismo es un hecho, en parte por el fracaso de los esquemas multilaterales o por su inoperancia relativa, parece prioritario encontrar fórmulas pragmáticas que permitan conciliar bilateralismo con multilateralismo. Dichas fórmulas serían más factibles en la medida que la subregionalización, la sectorialización, y el bilateralismo, sean expresamente incorporados en un planteo global sumamente flexible, que en sí mismo contendría el valor simbólico antes referido, de rechazo a la idea de fragmentación del subsistema latinoamericano. Para ello, parece importante explorar la idea de un bilateralismo restringido a hipótesis previamente aceptadas, compatibles con un multilateralismo final. Por ejemplo, la posibilidad de celebrar acuerdos sectoriales cerrados a pares de países, pero por un número limitado de años o con un sistema de apertura gradual. O la utilización del instrumento de empresas conjuntas binacionales, a las que se atribuyan ventas arancelarias o se les asegure el acceso privilegiado al mercado de solo dos países, pero también por un período limitado. O acuerdos de cooperación tecnológica, que sean parte de un programa más general de creación de tecnología a nivel subregional o regional. En cada una de estas fórmulas, lo esencial no sería impedir el recurso a relaciones bilaterales particulares, sino exigir o estimular su apertura gradual al resto de los países.

La discriminación a evitar es sobre todo la del acceso a los mercados. Fórmulas como las sugeridas en el punto anterior pueden ser funcionales a dicho objetivo. El bilateralismo como política y como regulación de las relaciones económicas internacionales se expresa asimismo en concertaciones orientadas a la defensa de productos primarios en el exterior, a la explotación conjunta de recursos naturales, al intercambio de materias primas por plantas industriales o por cooperación tecnológica, etc.

Varios acuerdos han sido celebrados recientemente en América Latina entre pares de países. Muchos de ellos son similares a los que se han celebrado entre países productores y consumidores de petróleo, o entre países con sistemas económicos diferentes. Las exigencias de un desarrollo solidario de la región justificarían que en ciertos casos sea recomendable que estos acuerdos bilaterales, aún no significando discriminación comercial, queden abiertos a la participación conjunta de varios países de la región.

### La interacción entre la dimensión interna y la dimensión externa de la integración

Resulta difícil imaginar un proceso de integración consensual sin una cierta definición externa de quienes participan en el mismo. Quizás el ele-



### *Tendencias y perspectivas de la integración económica en América Latina (1974)*

mento de diferenciación frente a terceros, es el que más contribuye a consolidar la idea de grupo. Para ello es fundamental la percepción de un desafío externo, que de una forma u otra cuestione la supervivencia de los componentes del grupo, como unidades autónomas del sistema internacional. La percepción de un desafío externo de distinta naturaleza, por cierto parece clara en los orígenes del Plan Schumann, en la superación de cada una de las etapas cruciales de la integración europea y en el caso del Grupo Andino. No lo es así, en otros programas de integración, y en particular en la ALALC de los años 60.

En el caso del Grupo Andino, la definición externa originaria fue intralatioamericana (reacción frente a los países grandes de la ALALC). Una vez puesto en funcionamiento el Acuerdo de Cartagena, es en cambio la decisión 24 como respuesta a la penetración de las corporaciones transnacionales, la que contribuye a perfilar la personalidad internacional del Grupo. Dicha decisión fue un elemento decisivo en la configuración de la imagen que el Grupo tenía de sí mismo. Ella define el modelo de inserción al sistema internacional que privilegian los países andinos. Como se sostuvo antes, tal definición se completa luego con otras decisiones importantes, como la reciente sobre creación de tecnología, y con el comportamiento conjunto del Grupo, frente a los demás países de la región y a los países industrializados.

La valoración de los mercados nacionales ante terceros, a través de un acuerdo de integración y de una política común en materia de transferencia de recursos productivos desde el exterior, hacen a la dimensión externa de un proceso de integración con bases regionales o subregionales. En otros casos, el aporte al sistema internacional que se intenta revalorizar, es el de un recurso escaso y de importancia para los sistemas económicos de países industrializados. En ambas hipótesis las acciones de integración, que por cierto en la segunda implican un grado menor de unidad interna, suponen un intento de acrecentar el poder de negociación internacional de un grupo de países frente a los países altamente industrializados como a las corporaciones internacionales.<sup>3</sup>

Parece fundamental explorar más aún el tema de la dimensión externa de los procesos de integración de base geográfica, y compararla con la de los esquemas de integración funcional entre productores de materias primas. Daría la impresión de que sólo en el primer caso, cuando en un grupo de países la acción conjunta se expresa tanto hacia el exterior como hacia el interior, es posible mantener en el tiempo una estrategia de acrecentamien-

<sup>3</sup> Cf. *op. cit.* en nota 2, y del mismo autor "North-South Relations and Multinational Enterprises (informe presentado en la reunión sobre "A Dialogue on World Development", celebrada en marzo de 1974, bajo el patrocinio de la Charles F. Kettering Foundation y el Overseas Development Council).

## Sección Segunda

to del poder de negociación internacional, sin que se sufran los efectos de erosión y división producidos por la estrategia de respuesta de los países grandes.

En otros términos, si se visualiza tanto al Grupo Andino como a la OPEP, como instrumentos de acrecentamiento del poder de negociación internacional de países en desarrollo, la hipótesis será que en el primer caso la acción sería menos espectacular que en el segundo, pero quizá más efectiva y sólida en el largo plazo.

El punto débil de la estrategia de integración en el campo de los productos básicos, podría ser no tanto la capacidad de generar excedentes financieros como consecuencia del aumento de precios, sino la capacidad para aprovecharlos en la creación de una base de sustentación de poder internacional a largo plazo. La combinación de una acción en el plano de los recursos primarios con una acción en el plano de la integración regional puede, en cambio, crear gradualmente las condiciones para que un conjunto de países alcance la dimensión mínima requerida para una participación real en el sistema internacional.

Es interesante observar que dicha combinación se da en América Latina, en el caso de los países productores de petróleo o de cobre en el Grupo Andino, o para poner otro ejemplo, en el de los productores de bauxita en la Comunidad del Caribe. En la práctica, los países latinoamericanos se inclinarían, a no concebir ambas estrategias como excluyentes y a aprovechar el margen de maniobra que brinda el sistema internacional actual, a través de su multipolarismo económico, para perseguir simultáneamente objetivos de revalorización de mercados y de materias primas.

### **Un desafío para la región: definir un proyecto latinoamericano que permita a cada país expresar su individualidad en el marco de una solidaridad regional efectiva**

El mantenimiento de las identidades nacionales parece ya indisoluble de la idea de integración. Se está de vuelta del mito de los sesenta en el sentido de que la integración suponía supranacionalidad, entendida como negación de lo nacional a través de la disolución de los Estados Naciones en una nueva comunidad política organizada. Si ello es claro, no lo es tanto el problema de la conciliación en la práctica de ambas realidades: la nacional y la regional. Una creación institucional gradual, basada en el aprendizaje progresivo del arte de la concertación de intereses y en el respeto creciente a reglas de derecho comunes, parece ser la única fórmula posible. Desde el punto de vista técnico lo es. Ello, por cierto, en la medida que cada país sepa definir cuál es su interés nacional.

### *Tendencias y perspectivas de la integración económica en América Latina (1974)*

Pero más difícil será aún demostrar que la integración habrá de dar lugar a una solidaridad regional efectiva. La prueba estará dada en los próximos años, por la capacidad que demuestren los países latinoamericanos en acrecentar sus relaciones económicas recíprocas, sin reeditar los esquemas de dominación propios de otros subsistemas económicos internacionales activos. En tal sentido, habrá que observar con atención las pautas de comportamiento que sigan los países mayores, en sus relaciones con los de menor desarrollo de la región y, en particular, con aquéllos que les son contiguos. Muchas ideas han sido ya avanzadas en tal sentido y algunas han alcanzado estado de concreción.

La puesta en común de recursos para el desarrollo de proyectos industriales o de infraestructura; la latinoamericanización gradual sobre bases multilaterales, de la cooperación técnica y financiera necesaria para el desarrollo de los países menos industrializados; el desarrollo de programas multilaterales de creación de tecnología; el reforzamiento de preferencias arancelarias más favorables para los países de menor desarrollo, son sólo algunos de los instrumentos funcionales a los objetivos de desarrollo solidario y de latinoamericanización del sistema regional, que han expresado en múltiples oportunidades y al más alto nivel, los países de la región.

Quizás ha llegado el momento, de reafirmar los objetivos reconocidos de la latinoamericanización del sistema regional sobre bases multilaterales y de desarrollo solidario, en un acuerdo al más alto nivel, que sirva de encuadre para las acciones concretas de integración y de cooperación que se deseen encarar, sean ellas bilaterales o multilaterales, sectoriales o globales, regionales o subregionales.

El acuerdo se basaría en la convicción de que en el futuro, el actual período latinoamericano será considerado como algo original en la historia del hombre, no tanto en la medida en que se haya logrado una integración de las economías, o en la medida en que se haya logrado una alteración de las relaciones de dependencia, sino en la medida en que se haya demostrado la viabilidad de un sistema de relaciones internacionales que posibilite el desarrollo de sociedades más justas, que excluya la guerra como medio de solución de los conflictos, y la dominación como elemento ineludible del diálogo entre grandes y chicos. Quizás el desafío es tanto más apasionante si se piensa que históricamente Europa fracasó en tal intento. ■